



Groupement  
des Entreprises  
du Cameroun

# TABLEAU DE BORD DE L'ECONOMIE

---

**2<sup>ème</sup> trimestre 2025 :  
une morosité ambiante qui  
inquiète les entreprises**

## UNE MOROSITÉ AMBIANTE QUI INQUIÈTE LES ENTREPRISES

### EN RÉSUMÉ

Au cours du deuxième trimestre 2025, les entreprises font face à une détérioration générale de leurs performances, illustrée par des soldes d'opinions négatifs sur le chiffre d'affaires, les résultats, et de la situation de la trésorerie.

Les PME sont les plus touchées, affichant des soldes alarmants de -40 et -41,5 points. Cette tendance est attribuée à leur vulnérabilité face à l'environnement économique, marqué par un renchérissement des coûts d'approvisionnement en matières premières, les difficultés d'accès à l'énergie, et au financement. En revanche, les grandes entreprises, bien qu'affectées par des contraintes exogènes telles que les retards de paiement et la rareté des matières premières, parviennent à surmonter ces défis.

Plus de 83 % des entreprises signalent des difficultés d'accès à l'énergie, 77 % évoquent des problèmes d'accès au financement. L'accès aux devises demeure une difficulté pour 77,6 % des entreprises (+8 points), tandis que 76 % relèvent une hausse des coûts de passage portuaire (+6,4 points) et 71 % signalent une augmentation des prix du fret (+13,4 points). Par ailleurs, 74,3 % et 72,4 % des entreprises mentionnent respectivement les prix et la rareté des matières premières, illustrant les variations en cours. Le début de la saison pluvieuse aggrave également l'état des axes routiers, compliquant davantage l'approvisionnement, surtout pour les industries de transformation des produits agricoles.

### SUMMARY

During the second quarter of 2025, businesses faced a general deterioration in their performance, illustrated by negative opinion balances on turnover, earnings, and cash-flow.

SMEs (Small and Medium-sized Enterprises) are the hardest hit, posting alarming balances of -40 and -41.5 points. This trend is attributed to their vulnerability to the economic environment, marked by rising raw material supply costs, difficulties in accessing energy, and financing. In contrast, large companies, although affected by exogenous constraints such as late payments and raw material scarcity, manage to overcome these challenges.

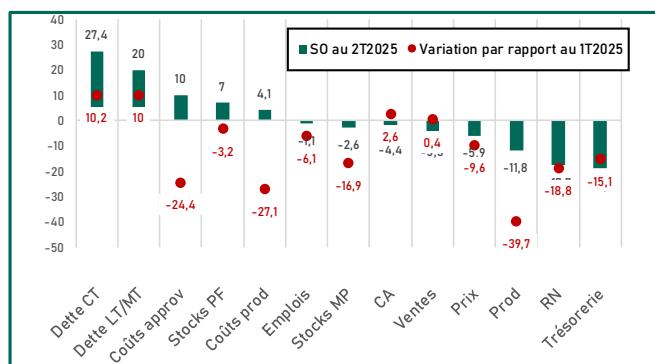
More than 83% of companies report difficulties in accessing energy, and 77% cite problems with access to financing. Access to foreign currency remains a difficulty for 77.6% of companies (+8 points), while 76% report an increase in port transit costs (+6.4 points) and 71% signal a rise in freight prices (+13.4 points). Furthermore, 74.3% and 72.4% of companies mention the prices and scarcity of raw materials, respectively, illustrating the current variations. The onset of the rainy season also worsens the condition of road networks, further complicating supply, especially for agricultural processing industries.

## 1. Tonalité Globale des Entreprises au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025

### 1.1. Dynamique des indicateurs de performance des Entreprises : fort pessimisme exprimé par les chefs d'entreprises

Les soldes d'opinions (SO) au deuxième trimestre révèlent un fort pessimisme des chefs d'entreprises, nettement plus accentué que le trimestre précédent. En effet, les SO concernant la dynamique des résultats, la situation de la trésorerie et la production affichent des tendances négatives, marquées par une dégradation significative par rapport au trimestre précédent. Parmi les raisons citées par les chefs d'entreprises pour justifier cette tendance, figure principalement la morosité de l'environnement économique, fortement influencée par les inquiétudes sur l'agenda politique. De plus, la pression sur le pouvoir d'achat a entraîné une baisse de la demande, constatée depuis le 1<sup>er</sup> trimestre. En outre, des facteurs plus opérationnels au sein des industries sont également pertinents, notamment la période propice à la programmation des grandes maintenances.

**Figure 1: Soldes d'opinions sur la tendance des principaux indicateurs de performance**

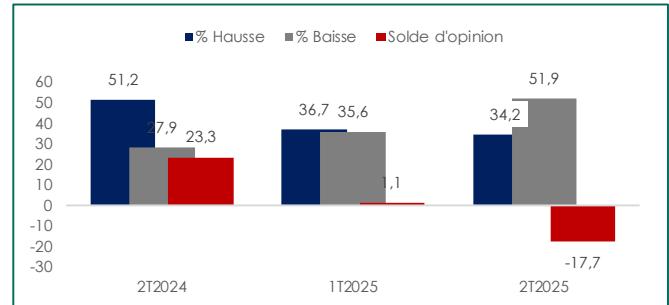


Source : Enquêtes de conjoncture GECAM

### Résultat Net : la pire performance depuis le 3<sup>ème</sup> trimestre 2023

**-17,7 points** : tel est le niveau atteint par le SO sur la dynamique du résultat au cours du deuxième trimestre 2025, marquant ainsi le plus bas niveau depuis le 3<sup>ème</sup> trimestre 2023. Ce chiffre représente une perte de 16 points par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025, et plus de 40 en glissement annuel. La baisse de la demande observée au premier trimestre, combinée à une baisse de la production et des ventes ce trimestre, pourrait expliquer cette dynamique préoccupante.

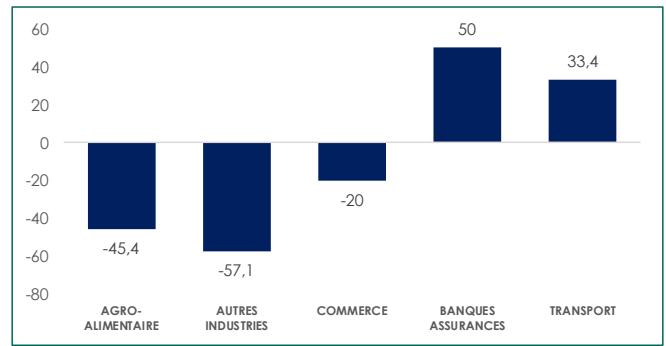
**Figure 2: Perception de la tendance du résultat**



Source : Enquêtes de conjoncture GECAM

**Les industries tirent le solde d'opinion vers le bas :** Les entreprises industrielles sont en effet celles qui affichent le comportement le plus pessimiste concernant la tendance du résultat, avec des SO atteignant -50 points. Cette perception pessimiste est également observée dans le secteur du commerce, bien que moins marquée, avec un SO de -20 points. En revanche, le secteur financier et celui des transports, notamment ferroviaire, se distinguent par des ressentis positifs.

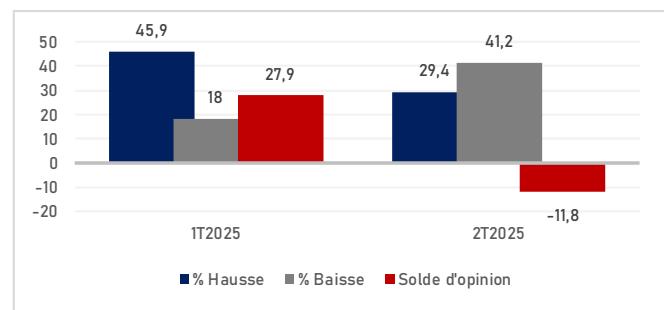
**Figure 3 : SO sur la dynamique du Résultat Net suivant les principaux secteurs d'activité**



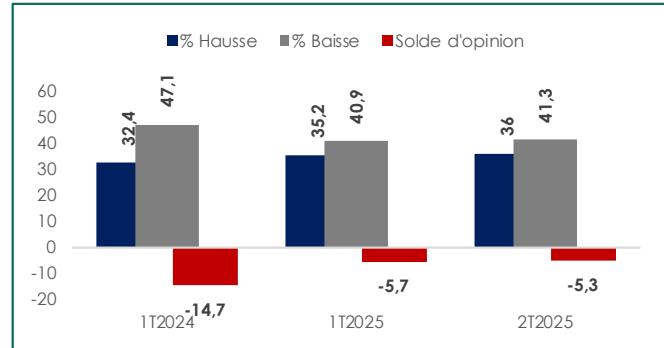
Source : Enquêtes de conjoncture GECAM

### Production et ventes : les volumes baissent

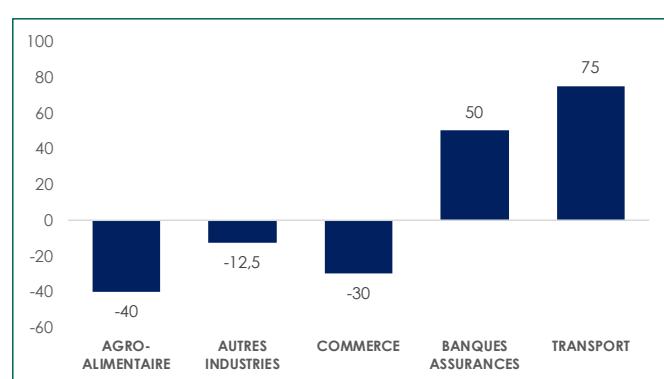
La proportion des entreprises signalant une baisse de leur production a plus que doublé entre le premier et le second trimestre, passant de 18% à 41,2%. Cette évolution résulterait notamment du durcissement des conditions d'approvisionnement auxquelles ont fait face les entreprises. Il convient également de souligner que, pour de nombreuses entreprises, le second trimestre coïncide avec la programmation des grandes maintenances de leurs appareils de production, ce qui contribue également à cette diminution de la production.

**Figure 4: Perception de la tendance de la production**

**Des stocks de produits en croissance :** Une proportion significative d'entreprises fait état d'une hausse de leurs stocks de produits finis. Dans le même temps, les ventes enregistrent un recul, avec un solde d'opinion toujours négatif.

**Figure 5: Perception de la tendance des ventes**

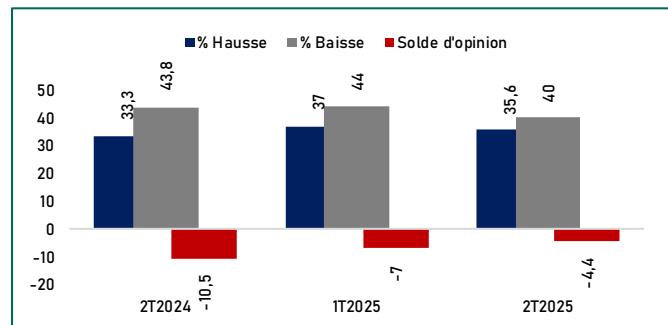
D'un point de vue sectoriel, la perception de baisse est principalement exprimée par les entreprises exerçant dans l'industrie et l'activité de commerce, dont les soldes d'opinions varient respectivement entre -33,3 et -22,3 points.

**Figure 6: Évolution du Solde d'opinion sur les ventes dans quelques secteurs**

### Chiffre d'affaires : le signe d'une morosité ambiante

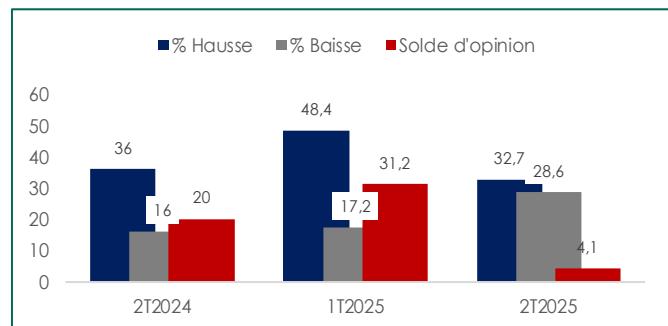
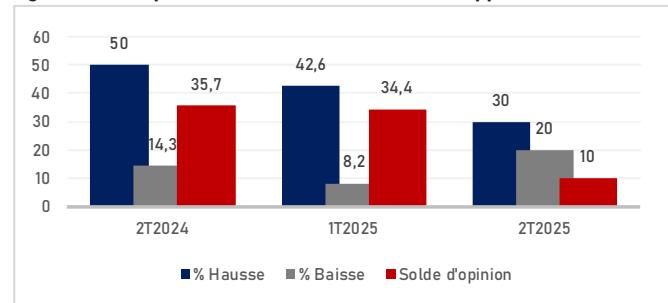
Conformément à la tendance observée dans les volumes de ventes, le SO sur le chiffre d'affaires est également

négatif, renforçant ainsi la perception d'une baisse des résultats des entreprises. Les chefs d'entreprises soulignent ainsi une morosité ambiante de l'économie, se traduisant notamment par une baisse de la demande et un recul des souscriptions des nouvelles commandes.

**Figure 7: Évolution du solde d'opinion de la tendance du chiffre d'affaires**

### Les coûts de production et coûts d'approvisionnement : accalmie significative

Les coûts de production et d'approvisionnement demeurent croissant pour la majorité d'entreprise, mais dans une proportion beaucoup moindre en rythme annuel. Cela témoigne le signe d'une stabilisation progressive des contraintes inflationnistes relevées jusqu'au premier trimestre 2025.

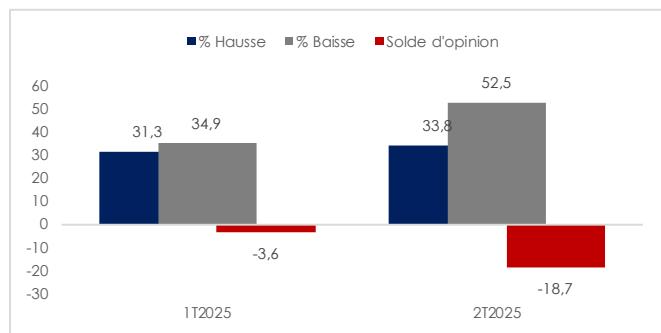
**Figure 8: Perception de la tendance des coûts de production****Figure 9: Perception de la tendance des coûts d'approvisionnement**

## Trésorerie : toujours en baisse

Le ratio des chefs d'entreprise qui signalent une dégradation de la trésorerie passe de 34,9 % au 1er trimestre 2025 à 52,5 % au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025, indiquant ainsi une dégradation de la trésorerie.

Le SO reflète cette tendance, notamment une nette détérioration par rapport au premier trimestre, avec un chiffre s'établissant à -18,7 points contre -3,6 précédemment.

Figure 10: Évolution du solde d'opinion sur la situation de trésorerie

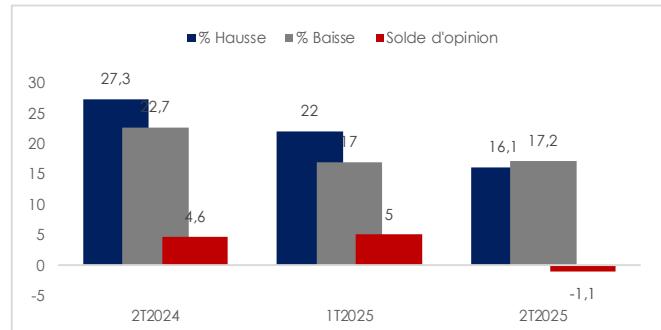


Source : Enquêtes de conjoncture GECAM

## Effectifs employés : stabilité des emplois incertaine

Au deuxième trimestre, la part des chefs d'entreprises ayant généré de nouveaux emplois a reculé de 22 à 16% occasionnant un SO négatif bien que faible.

Figure 11: Évolution du solde d'opinion sur les effectifs employés



Source : Enquêtes de conjoncture GECAM

## 1.2. Perception de l'importance des Faiblesses/menaces à l'activité : des conditions d'approvisionnement et de production plus rudes

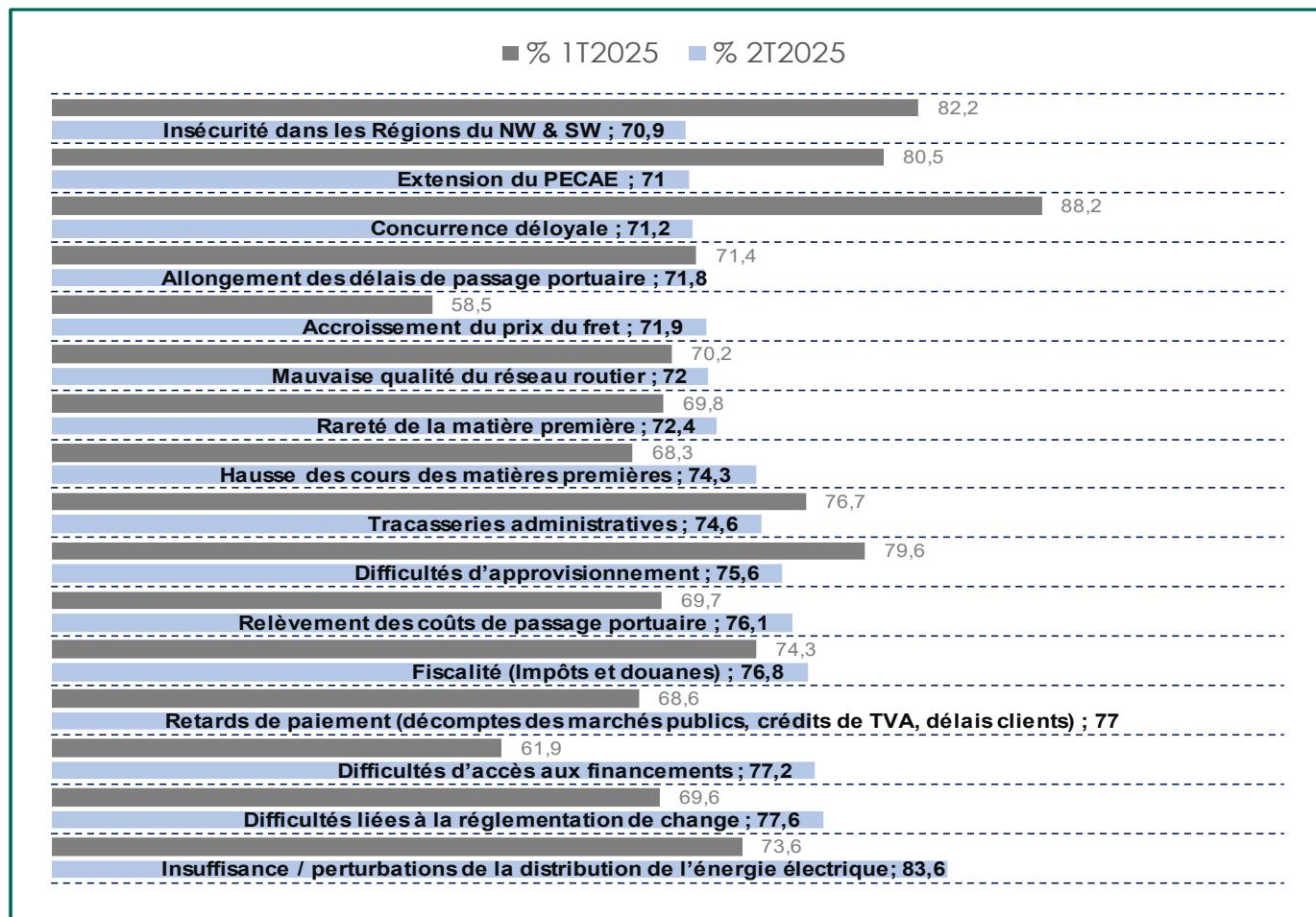
Au deuxième trimestre de l'année, l'environnement des affaires décrits par les chefs d'entreprises révèle un durcissement de certains facteurs pesant sur les conditions d'approvisionnement et de production, ce qui a des répercussions négatives sur les résultats et la situation de trésorerie des entreprises.

**Infrastructures et financement de l'activité :** Plus de 83% des entreprises signalent avec acuité des difficultés d'accès à l'énergie, soit une augmentation de 10 points de plus par rapport au premier trimestre. Par ailleurs, 77% des entreprises évoquent des problèmes liés à l'accès au financement, soit une évolution de plus de 15 points.

**Les conditions d'approvisionnement à nouveau complexes :** Les entreprises mettent en avant l'augmentation des coûts de passage portuaire, le relèvement des prix du fret, ainsi que la complexité de la politique de change. L'accès aux devises reste une difficulté pour 77,6% des entreprises (+8 points), tandis que 76% signalent une hausse des coûts de passage portuaire (+6,4 points) et 71% une augmentation des prix du fret (+13,4 points). De plus, 74,3% et 72,4% des entreprises mentionnent respectivement les prix et la rareté des matières premières, avec des variations positives de 6 et 2,6 points. En outre, cette période, marquée par le début de la saison pluvieuse, contribue à dégrader l'état des axes routiers, ce qui aggrave les difficultés d'approvisionnement, notamment dans les industries de transformation des produits agricoles.

**Résultat et trésorerie fortement affectés par la hausse des charges, les retards de paiements et les questions fiscales et douanières :** les retards de paiement concernent 77% des interrogés, soit 8 points de plus et occupent le 4<sup>ème</sup> rang des préoccupations des entreprises au deuxième trimestre.

Figure 12 : Principales faiblesses de l'environnement des affaires au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025 comparativement au 1er trimestre 2024 (part des Entreprises pour lesquelles la faiblesse est importante ou très importante)

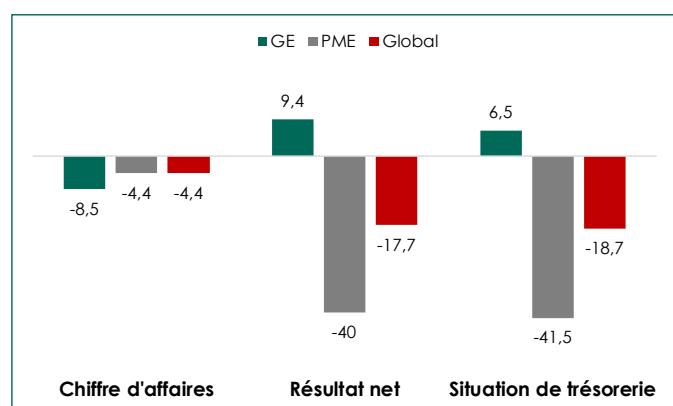


Source : Enquêtes de conjoncture GECAM

## 2. Analyse de la performance selon la taille : les plus petites restent les plus affectées

Les PME sont les plus durement affectées par la situation actuelle. Bien que les grandes entreprises affichent un SO sur la tendance du chiffre d'affaires plus pessimiste que la moyenne, à -8,5 points contre -4,4 pour les PME, la situation est nettement plus préoccupante pour ces dernières en ce qui concerne les résultats et la trésorerie. Les SO pour les PME sont en effet alarmants, avec des valeurs respectives de -40 points pour le résultat et de -41,5 points pour la situation de trésorerie.

Figure 13: SO des principaux indicateurs de performance suivant la taille des entreprises

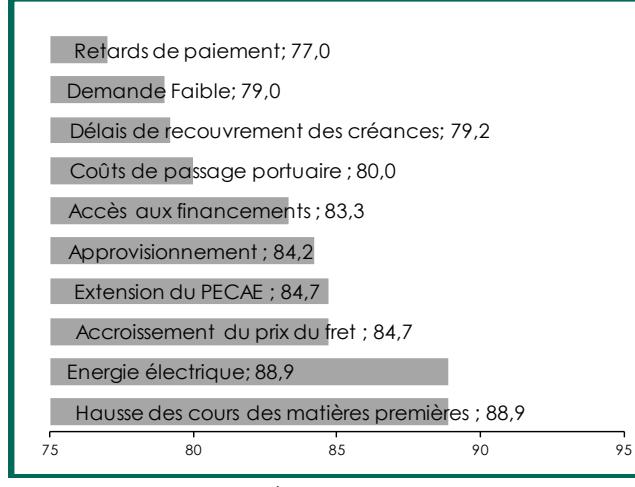


Source : Enquêtes de conjoncture GECAM

Cette tendance observée auprès des PME s'explique par leur vulnérabilité accrue face aux contraintes de l'environnement économique. L'analyse des principales faiblesses met en évidence que les PME sont particulièrement affectées par les facteurs liés aux coûts, notamment la hausse des prix des matières premières, l'accès à l'énergie et le coût du fret.

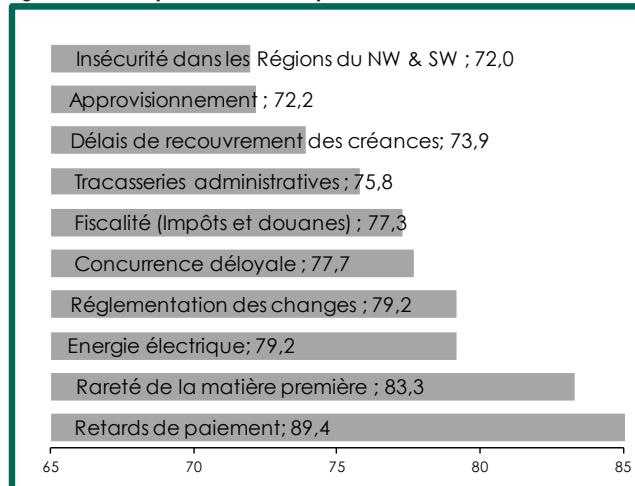
Ces facteurs, ayant un impact direct sur les charges opérationnelles, sont difficilement absorbables par les PME déjà fragilisées sur le plan financier.

Figure 14: principales faiblesses pour les PME



Les grandes entreprises, bien qu'elles soient également sujettes à ces difficultés, parviennent néanmoins à les surmonter. Elles font face aux contraintes principalement exogènes et moins opérationnelles dans l'environnement des affaires, telles que les retards de paiement, la rareté des matières premières et les complications liées au change des devises.

Figure 15: Principales faiblesses pour les GE

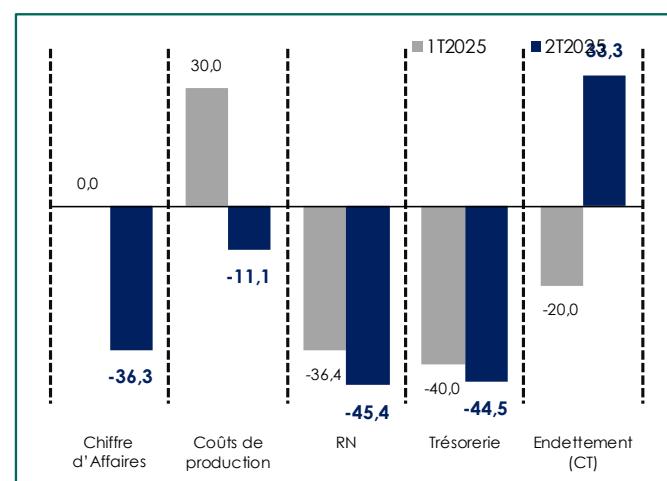


### 3. Dynamiques sectorielles des indicateurs de performance des Entreprises

#### Industrie agroalimentaire : l'endettement ...

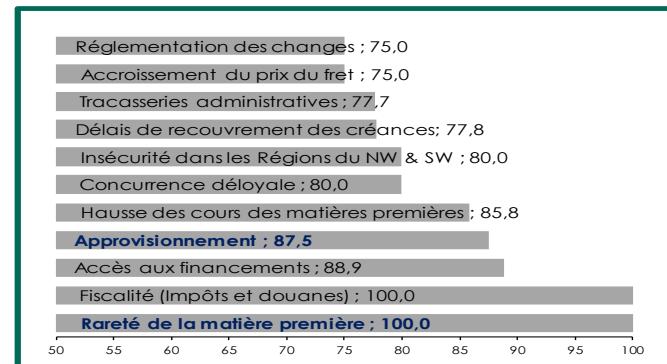
On observe une détérioration globale des indicateurs de perception de la performance. Entre le premier et le second trimestre, le SO se dégrade de 20 points concernant le chiffre d'affaires, de 10 points pour le résultat, de 5 points pour la situation de trésorerie et de plus de 50 points sur l'endettement. Le ressenti d'un ralentissement significatif de dynamique haussière des coûts de production cela n'a pas suffi à atténuer les autres contraintes pesant sur l'activité.

Figure 16: Solde d'opinion sur les indicateurs internes dans l'Agroalimentaire



La question de l'accès aux financements s'avère être la préoccupation majeure dans ce secteur au second trimestre à côté de la rareté des matières premières et les questions fiscales et douanières.

Figure 17: Principales faiblesses pour les Industries agroalimentaires

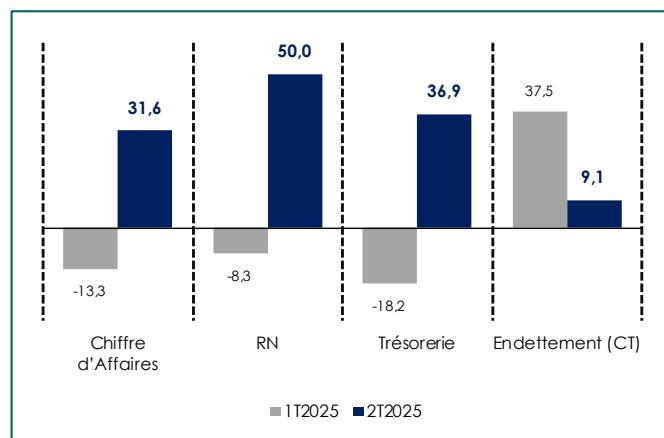


### Banque et Assurance : le secteur résilient par excellence

Le secteur connaît au second trimestre une nette amélioration de ses performances, comme en atteste l'évolution positive des indicateurs suivis. En effet, les principaux indicateurs de performance, à savoir la dynamique du chiffre d'affaires, des résultats et de la situation de trésorerie, passent tous en zone positive des soldes d'opinions, atteignant respectivement 31,6, 50,0 et 36,9, avec des évolutions de plus de 40 points.

Pour les banques, l'évolution du chiffre d'affaires au 2<sup>e</sup> trimestre 2025 s'expliquerait en grande partie par l'élargissement du portefeuille client et la mise en place de gros crédits. Ces facteurs ont permis non seulement d'augmenter le volume des ventes, mais aussi de consolider les revenus récurrents, contribuant ainsi à une croissance soutenue par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Dans le secteur des assurances, la performance est principalement attribuée au renouvellement des contrats.

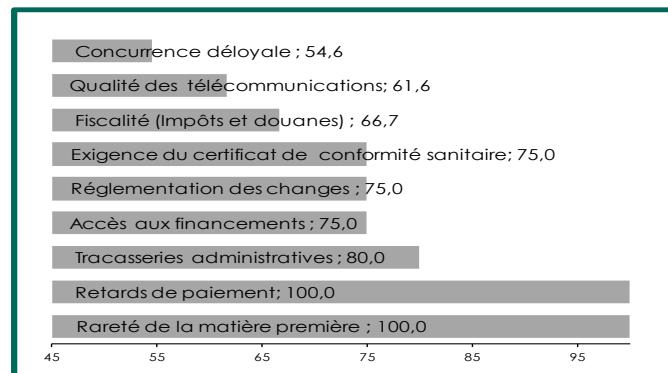
Figure 18: Solde d'opinions sur les indicateurs internes dans les Banques et Assurances



Source : Enquêtes de conjoncture GECAM

Les deux principales contraintes reportées par les entreprises de ce secteur concernent, d'une part, la disponibilité des ressources essentielles à l'exercice de l'activité d'intermédiation, notamment les réserves de changes, et d'autre part, les difficultés liées au recouvrement des créances, en particulier les retards de paiement.

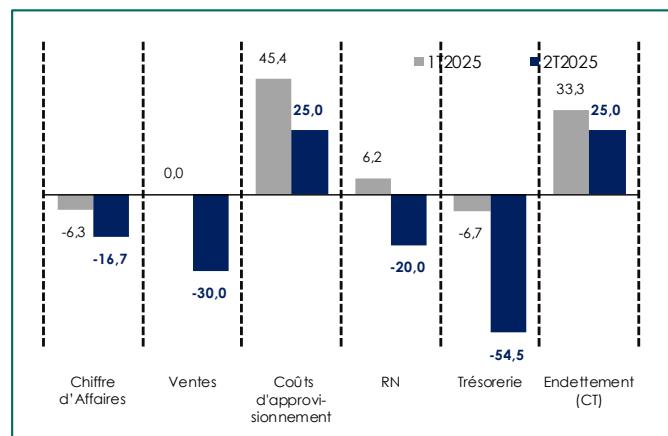
Figure 19: Principales faiblesses pour les Banques et Assurances



### Commerce et distribution,

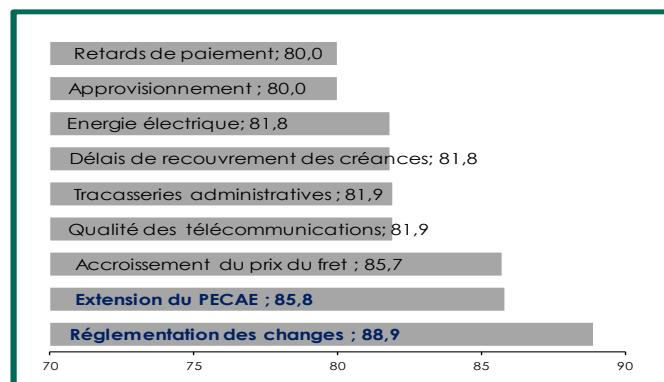
Les SO sur la dynamique des ventes ou du résultat se dégradent respectivement de 30 et 20 points, demeurant ainsi dans le négatif, ce qui témoigne d'une baisse significative. La situation de la trésorerie s'avère particulièrement préoccupante, avec un SO affichant -54 points.

Figure 20: solde d'opinions sur les indicateurs internes dans le commerce



Source : Enquêtes de conjoncture GECAM

Les difficultés liées à l'approvisionnement et au recouvrement des créances expliquent cette situation dans le secteur. Pour ces entreprises, l'approvisionnement est un aspect capital en lieu et place de la production dans les industries. Ainsi, les pesanteurs qui affectent ce processus ont été les principales contraintes en l'occurrence, la réglementation de change, le coût du fret. Parallèlement, le recouvrement des créances constitue également une préoccupation majeure.

**Figure 21: Principales faiblesses pour le commerce**

#### **4. Prévisions et Perspectives**

L'analyse de la dynamique au cours de la première moitié de l'exercice 2025 révèle un climat fortement pessimiste des chefs d'entreprises quant à l'évolution des indicateurs de performance et à la qualité de l'environnement économique. Ainsi on a pu noter la forte incrémentation du ratio des entreprises qui observe une baisse de leur performance en termes de chiffre d'affaires et du résultat d'exercice notamment.

La morosité exprimée par les chefs d'entreprises sur la situation de la performance au second trimestre et les pesanteurs décriées quant à l'environnement économique indiquent ou laissent entrevoir un nouveau ralentissement du rythme de croissance au deuxième trimestre aussi bien en rythme trimestriel qu'en rythme annuel. Le ralentissement dans la création de richesse affecterait directement la mobilisation des recettes fiscales telle que projetée dans la LF 2025. Cette dynamique peut expliquer le fait que les questions fiscales préoccupent une part grandissante

des entreprises qui subiraient ainsi une pression plus forte de ces administrations, du fait d'une rigidité à l'ajustement des objectifs. La pression sur la trésorerie s'en trouve ainsi plus forte.

L'inversion de ce pessimisme passe par des actions qui porteraient notamment sur :

L'allègement des charges des PMEs, notamment un meilleur accès à l'énergie, l'amélioration des conditions d'approvisionnement (notamment en ce qui concerne le coût de passages portuaires) ;

L'amélioration de la trésorerie des entreprises, notamment la réduction des délais de paiement des créances aussi bien concernant les administrations que les contrats entre PME et grandes entreprises. Ainsi la réduction des délais d'apurement de la dette intérieure et autres créances de l'Etat envers les entreprises pourrait avoir un effet catalyseur ;

Toujours concernant la trésorerie des entreprises, une plus grande souplesse des administrations fiscales en matière de sévérité et de redressement apporterait une bouffée d'oxygène aux entreprises ;

Des mesures plus structurelles porteraient sur l'amélioration de l'accès au financement mais également une meilleure gestion de l'implémentation des mesures relatives à la gestion des devises dans les établissements financiers.

Enfin, la vulgarisation et la mise en œuvre des mesures incitatives envers les entreprises, en l'occurrence les lois sur la sous-traitance et les incitations à l'investissement privé ainsi que toutes les actions visant l'amélioration de l'inclusion financière et la résorption du déficit infrastructurel.

## TABLEAU DE BORD

2<sup>ème</sup> trimestre 2025

Tableau 1: Perception des chefs d'Entreprises de la dynamique des indicateurs de performance internes au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025 (en %)

	Baisse		Stable		Hausse		Solde d'opinion	
	(a)	(*)	(b)	(*)	(c)	(*)	(c-a)	(*)
Chiffre d'Affaires	40	-4	24,4	5,4	35,6	-1,4	-4,4	2,6
Ventes (volumes)	41,3	0,4	22,7	-1,2	36	0,8	-5,3	0,4
Prix de vente sur le marché	16,2	2,4	73,5	4,7	10,3	-7,2	-5,9	-9,6
Niveau de production /de fréquentation/etc.	41,2	23,2	29,4	-6,7	29,4	-16,5	-11,8	-39,7
Coûts de production	28,6	11,4	38,8	4,4	32,7	-15,7	4,1	-27,1
Coûts d'approvisionnement	20	11,8	50	0,8	30	-12,6	10,0	-24,4
Stocks de matières premières	30,8	10,4	41	-3,9	28,2	-6,5	-2,6	-16,9
Stocks de produits finis	27,9	3,4	37,2	-3,6	34,9	0,2	7,0	-3,2
Résultat Net	51,9	16,3	13,9	-13,9	34,2	-2,5	-17,7	-18,8
Situation de Trésorerie	52,5	17,6	13,8	-19,9	33,8	2,5	-18,7	-15,1
Endettement (Court Terme)	15,7	-4,6	41,2	-1	43,1	5,6	27,4	10,2
Endettement (Moyen/long terme)	8	-8,7	64	7,3	28	1,3	20,0	10,0
Effectifs	17,2	0,2	66,7	5,7	16,1	-5,9	-1,1	-6,1

(\*) Écart par rapport au trimestre précédent

Tableau 2: Évolution de la perception des tendances de l'activité (2<sup>ème</sup> trimestre 2024 – 2<sup>ème</sup> trimestre 2025)

	1T2024	2T2024	3T2024	4T2024	1T2025	2T2025
Chiffre d'affaires	2,4	-10,5			-7,0	-4,4
Ventes (volumes)	6,0	-14,7			-5,7	-5,3
Prix de vente sur le marché	3,6	3,4			3,7	-5,9
Niveau de production /de fréquentation/etc.	-14,3	-4,0			27,9	-11,8
Coûts de production	50,0	20,0			31,2	4,1
Coûts d'approvisionnement	48,0	35,7			34,4	10,0
Stocks de matières premières	-11,7	-16,6			14,3	-2,6
Stocks de produits finis	-9,1	0,0			10,2	7,0
Résultat Net	2,7	23,3			1,1	-17,7
Situation de Trésorerie	7,9	0,0			-3,6	-18,7
Endettement (Court Terme)	10,7	11,8			17,2	27,4
Endettement (Moyen/long terme)	7,7	6,7			10,0	20,0
Effectifs	-2,7	4,6			5,0	-1,1

Tableau 3 : Soldes d'opinions sur la tendance des indicateurs de performance suivant les secteurs d'activité au 1<sup>er</sup> trimestre 2025

	Chiffre d'Affaires	Ventes	Coûts de production	Coûts d'approvisionnement	Résultat net	Situation de Trésorerie	Effectifs
Industries agroalimentaires	-36,3	-40	-30	-33,4	-11,1	11,1	-45,4
Autres industries	-12,5	-12,5	-25	-37,5	14,3	37,5	-57,1
Commerce de gros et détail	-16,7	-30	-9,1	-33,3	0	25	-20
Banques & Assurances	31,6	50	0	36,4	30	33,3	50
Transports, postes et auxiliaires de transport	75	75	50	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	33,4
Services aux entreprises	-25	-33,4	10	-33,3	-20	-20	-53,8

Tableau 4: Perception l'importance des faiblesses de l'environnement des affaires (en %) au 1<sup>er</sup> trimestre 2025

		PEU IMPORTANT		IMPORTANT		TRÈS IMPORTANT		AU MOINS IMPORTANT	
		(a)	(*)	(b)	(*)	(c)	(*)	(c-a)	(*)
1	<b>Insuffisance / perturbations de la distribution de l'énergie électrique</b>	16,4	<b>-10</b>	41,8	<b>9,9</b>	41,8	0,1	83,6	10
2	<b>Difficultés liées à la réglementation de change</b>	22,4	<b>-8</b>	38,8	<b>1,1</b>	38,8	6,9	77,6	8
3	<b>Difficultés d'accès aux financements</b>	22,8	<b>-15,3</b>	38,6	<b>22,7</b>	38,6	-7,4	77,2	15,3
4	<b>Retards de paiement (décomptes des marchés publics, crédits de TVA, délais clients)</b>	23,1	<b>-8,2</b>	30,8	<b>-6,5</b>	46,2	14,9	77	8,4
5	<b>Fiscalité (Impôts et douanes)</b>	23,2	<b>-2,4</b>	39,3	<b>-0,4</b>	37,5	2,9	76,8	2,5
6	<b>Relèvement des coûts de passage portuaire</b>	23,9	<b>-6,5</b>	28,3	<b>-12,8</b>	47,8	19,2	76,1	6,4
7	<b>Difficultés d'approvisionnement</b>	24,4	<b>4</b>	36,6	<b>-0,1</b>	39	-3,9	75,6	-4
8	<b>Tracasseries administratives</b>	25,4	<b>2,1</b>	38,8	<b>-7,8</b>	35,8	5,7	74,6	-2,1
9	<b>Hausse des cours des matières premières</b>	25,7	<b>-6</b>	42,9	<b>11,2</b>	31,4	-5,2	74,3	6
10	<b>Rareté de la matière première</b>	27,6	<b>-2,6</b>	48,3	<b>4,9</b>	24,1	-2,3	72,4	2,6
11	<b>Mauvaise qualité du réseau routier</b>	27,9	<b>-2</b>	38,2	<b>14,8</b>	33,8	-13	72	1,8
12	<b>Accroissement du prix du fret</b>	28,1	<b>-13,4</b>	37,5	<b>7,3</b>	34,4	6,1	71,9	13,4
13	<b>Allongement des délais de passage portuaire</b>	28,2	<b>-0,4</b>	28,2	<b>-16,7</b>	43,6	17,1	71,8	0,4
14	<b>Concurrence déloyale</b>	28,8	<b>16,9</b>	40,7	<b>-5,1</b>	30,5	-11,9	71,2	-17
15	<b>Extension du PECAE</b>	29	<b>9,5</b>	38,7	<b>-10,1</b>	32,3	0,6	71	-9,5
16	<b>Insécurité dans les Régions du NW &amp; SW</b>	29,1	<b>11,3</b>	30,9	<b>-22,5</b>	40	11,2	70,9	-11,3
17	<b>Insuffisance de la demande</b>	32,4	<b>-1,4</b>	42,6	<b>1</b>	25	0,3	67,6	1,3
18	<b>Mauvaise qualité des télécommunications (téléphone, internet, ...)</b>	32,8	<b>6,5</b>	44,8	<b>9,3</b>	22,4	-15,8	67,2	-6,5
19	<b>Poids de la dette de l'entreprise</b>	41,5	<b>1,5</b>	26,8	<b>-9,6</b>	31,7	8,1	58,5	-1,5
20	<b>Insuffisance des capacités</b>	45,6	<b>-11,8</b>	31,6	<b>3,7</b>	22,8	8	54,4	11,7
21	<b>Ressources Humaines</b>	49,1	<b>1,6</b>	22,6	<b>-7,9</b>	28,3	6,3	50,9	-1,6
22	<b>Exigence du certificat de conformité sanitaire</b>	51,5	<b>0,4</b>	33,3	<b>1,4</b>	15,2	-1,8	48,5	-0,4
23	<b>Exigence de dépôt préalable des prix</b>	51,6	<b>-2,7</b>	32,3	<b>1,9</b>	16,1	0,9	48,4	2,8
24	<b>Changements climatiques</b>	52,1	<b>-1,9</b>	29,2	<b>0,6</b>	18,8	1,3	48	1,9

Tableau 5: Perception de l'importance des forces de l'environnement des affaires (en %) au 1<sup>er</sup> trimestre 2025

		PEU IMPORTANT		IMPORTANT		TRÈS IMPORTANT		AU MOINS IMPORTANT	
		(a)	(*)	(b)	(*)	(c)	(*)	(c-a)	(*)
1	Hausse de la demande /opportunités de marchés	35,2	3,1	42,3	-5,8	22,5	2,7	64,8	-3,1
2	Accessibilité / disponibilité des facteurs (matières premières, main d'œuvre...)	39,1	-7,3	47,8	1,4	13	5,9	60,8	7,3
3	Statut de Zone Economiquement Sinistrée des régions du SW, NW et EN]	59,3	4,5	22,2	-6,8	18,5	2,4	40,7	-4,4
4	Mesures gouvernementales de soutien face à la Covid 19	66,7	1,2	33,3	-1,2	0	0	33,3	-1,2
5	Dispositions de la loi de Finance	57,1	6,3	28,6	-14	14,3	7,7	42,9	-6,3
6	La commande publique	62,5	-0,8	20,8	-5,9	16,7	6,7	37,5	0,8
7	Décentralisation	75	0	25	0	0	0	25	0
8	Accompagnement des pouvoirs publics	63	7,1	22,2	-4,3	14,8	-2,8	37	-7,1

## TABLEAUX SECTORIELS

## INDUSTRIE

Tableau 6 : Perception des chefs d'Entreprises de la dynamique des indicateurs de performance interne au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025 (en %) dans les industries Agroalimentaires

	Baisse		Stable		Hausse		Solde d'opinion	
	(a)	(*)	(b)	(*)	(c)	(*)	(c-a)	(*)
Chiffre d'affaires	40	0	20	0	40	0	0	0
Ventes	50	13,6	0	-27,3	50	13,6	0	0
Prix de vente sur le marché	0	-10	100	40	0	-30	0	-20
Niveau de production /de fréquentation/etc.	66,7	46,7	0	-10	33,3	-36,7	-33,4	-83,4
Coûts de production	33,3	23,3	66,7	36,7	0	-60	-33,3	-83,3
Coûts d'approvisionnement	33,3	8,3	66,7	16,7	0	-25	-33,3	-33,3
Stocks de matières premières	33,3	-16,7	66,7	56,7	0	-40	-33,3	-23,3
Stocks de produits finis	33,3	11,1	66,7	44,5	0	-55,6	-33,3	-66,7
Résultat Net	80	34,5	0	-45,5	20	10,9	-60	-23,6
Situation de Trésorerie	75	25	0	-30	25	5	-50	-20
Endettement (CT)	0	-55,6	0	-11,1	100	66,7	100	122,3
Endettement (MT & LT)	0	-62,5	50	25	50	37,5	50	100
Effectifs	0	-9,1	80	16,4	20	-7,3	20	1,8

Tableau 7 : Perception de l'importance des faiblesses de l'environnement des affaires (en %) au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025 dans les industries Agroalimentaires

Rang		PEU IMPORTANT		IMPORTANT		TRÈS IMPORTANT		AU MOINS IMPORTANT	
		(a)	(*)	(b)	(*)	(c)	(*)	(c-a)	(*)
1	Rareté de la matière première	0	-20	42,9	-7,1	57,1	27,1	100	20
2	Fiscalité (Impôts et douanes)	0	-22,2	83,3	38,9	16,7	-16,6	100	22,3
3	Accès aux financements	11,1	-51,4	33,3	33,3	55,6	18,1	88,9	51,4
4	Approvisionnement	12,5	12,5	50	5,6	37,5	-18,1	87,5	-12,5
5	Hausse des cours des matières premières	14,3	14,3	42,9	9,6	42,9	-23,8	85,8	-14,2
6	Concurrence déloyale	20	-5	60	10	20	-5	80	5
7	Insécurité dans les Régions du NW & SW	20	10	30	-10	50	0	80	-10
8	Délais de recouvrement des créances	50	16,7	37,5	-6,9	12,5	-9,7	50	-16,6
9	Tracasseries administratives	22,2	22,2	44,4	-5,6	33,3	-16,7	77,7	-22,3
10	Accroissement du prix du fret	25	-15	50	20	25	-5	75	15
11	Réglementation des changes	25	13,9	50	5,6	25	-19,4	75	-13,8
12	Extension du PECAE	28,6	11,9	42,9	9,6	28,6	-21,4	71,5	-11,8
13	Retards de paiement	28,6	-4,7	42,9	-23,8	28,6	28,6	71,5	4,8
14	Délais de passage portuaire	28,6	-8,9	42,9	5,4	28,6	3,6	71,5	9
15	Energie électrique	30	2,7	50	4,5	20	-7,3	70	-2,8

## SERVICES

Tableau 8 : Perception des chefs d'Entreprises de la dynamique des indicateurs de performance internes au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025 (en %) dans le Commerce

	Baisse		Stable		Hausse		Solde d'opinion	
	(a)	(*)	(b)	(*)	(c)	(*)	(c-a)	(*)
Chiffre d'affaires	50	6,2	33,3	14,5	16,7	-20,8	-33,3	-27
Ventes	75	37,5	25	0	0	-37,5	-75	-75
Prix de vente sur le marché	20	-8,6	60	10	20	-1,4	0	7,2
Coûts d'approvisionnement	0	-9,1	100	63,6	0	-54,5	0	-45,4
Stocks de produits finis	0	-33,3	75	30,6	25	2,8	25	36,1
Résultat Net	33,3	2	33,3	2	33,3	-4,2	0	-6,2
Situation de Trésorerie	80	40	0	-26,7	20	-13,3	-60	-53,3
Endettement (CT)	33,3	16,6	33,3	0	33,3	-16,7	0	-33,3
Endettement (MT & LT)	20	11,7	60	-6,7	20	-5	0	-16,7
Effectifs	16,7	-2,1	33,3	-35,5	50	37,5	33,3	39,6

## TABLEAU DE BORD

2<sup>ème</sup> trimestre 2025

Tableau 9 : Perception de l'importance des faiblesses de l'environnement des affaires (en %) au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025 (en %) dans le Commerce

Rang			PEU IMPORTANT		IMPORTANT		TRÈS IMPORTANT		AU MOINS IMPORTANT	
			(a)	(*)	(b)	(*)	(c)	(*)	(c-a)	(*)
1	Réglementation des changes		11,1	-31,8	22,2	-6,4	66,7	38,1	88,9	31,7
2	Insécurité dans les Régions du NW & SW		11,1	2,8	44,4	-22,3	44,4	19,4	88,8	-2,9
3	Extension du PECAE		14,3	-2,4	42,9	-23,8	42,9	26,2	85,8	2,4
4	Accroissement du prix du fret		14,3	-28,6	57,1	21,4	28,6	7,2	85,7	28,6
5	Qualité des télécommunications		18,2	-4,9	45,5	-8,3	36,4	13,3	81,9	5
6	Tracasseries administratives		18,2	10,5	36,4	-40,5	45,5	30,1	81,9	-10,4
7	Délais de recouvrement des créances		42,9	-11,6	28,6	-7,8	28,6	19,5	57,2	11,7
8	Energie électrique		18,2	0	54,5	-9,1	27,3	9,1	81,8	0
9	Approvisionnement		20	10	40	-10	40	0	80	-10
10	Retards de paiement		20	-10,8	10	-5,4	70	16,2	80	10,8
11	Coûts de passage portuaire		22,2	-5,1	44,4	-19,2	33,3	24,2	77,7	5
12	Exigence de dépôt préalable des prix		50	8,3	16,7	-16,6	33,3	8,3	50	-8,3
13	Demande Faible		27,3	-1,3	54,5	-2,6	18,2	3,9	72,7	1,3
14	Concurrence déloyale		30	21,7	20	-13,3	50	-8,3	70	-21,6
15	Fiscalité (Impôts et douanes)		30	22,3	10	-51,5	60	29,2	70	-22,3

Tableau 10 : Perception des chefs d'Entreprises de la dynamique des indicateurs de performance internes au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025 (en %) dans les Banques et Assurances

	Baisse		Stable		Hausse		Solde d'opinion au	
	(a)				(c)		(c-a)	
Chiffre d'Affaires	26,3	-27	15,8	9,1	57,9	17,9	31,6	44,9
Résultat Net	25	-25	0	-8,3	75	33,3	50	58,3
Situation de Trésorerie	26,3	-19,2	10,5	-16,8	63,2	35,9	36,9	55,1
Endettement (CT)	18,2	5,7	54,5	17	27,3	-22,7	9,1	-28,4
Endettement (MT & LT)	0	-16,7	66,7	16,7	33,3	0	33,3	16,7
Effectifs	29,4	-3,9	58,8	12,1	11,8	-8,2	-17,6	-4,3

Tableau 11 : Perception de l'importance des faiblesses de l'environnement des affaires 2<sup>ème</sup> trimestre 2025 (en %) dans les Banques et assurances

Rang			PEU IMPORTANT		IMPORTANT		TRÈS IMPORTANT		AU MOINS IMPORTANT	
			(a)	(*)	(b)	(*)	(c)	(*)	(c-a)	(*)
1	Rareté de la matière première		0	-50	100	50	0	0	100	50
2	Retards de paiement		0	-30	62,5	12,5	37,5	17,5	100	30
3	Tracasseries administratives		20	-25,5	60	5,5	20	20	80	25,5
4	Accès aux financements		25	-25	62,5	62,5	12,5	-37,5	75	25
5	Energie électrique		25	-15	50	10	25	5	75	15
6	Réglementation des changes		25	-2,3	41,7	-12,8	33,3	15,1	75	2,3
7	Exigence du certificat de conformité sanitaire		0	0	0	0	0	0	0	0
8	Approvisionnement		33,3	33,3	66,7	-33,3	0	0	66,7	-33,3
9	Fiscalité (Impôts et douanes)		33,3	-5,2	50	11,5	16,7	-6,4	66,7	5,1
10	Qualité des télécommunications		38,5	0	46,2	0	15,4	0	61,6	0
11	Qualité du réseau routier		40	-30	53,3	43,3	6,7	-13,3	60	30
12	Coûts de passage portuaire		42,9	-57,1	28,6	28,6	28,6	28,6	57,2	57,2
13	Concurrence déloyale		45,5	25,5	36,4	-43,6	18,2	18,2	54,6	-25,4
14	Insécurité dans les Régions du NW & SW		45,5	20,5	36,4	-30,3	18,2	9,9	54,6	-20,4
15	Hausse des cours des matières premières		50	0	50	0	0	0	50	0
13	Rareté de la matière première		0	-50	100	50	0	0	100	50
14	Retards de paiement		0	-30	62,5	12,5	37,5	17,5	100	30
15	Tracasseries administratives		20	-25,5	60	5,5	20	20	80	25,5