

Echanges Commerciaux des Entreprises

Obstacles au Commerce Intra Africain et Pays Préférés des Entreprises



Etude réalisée par Commission Amélioration de l'Environnement des Affaires

Juillet 2020

SOMMAIRE

SOMMAIRE	i
PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS	ii
1. LE GICAM EN BREF	1
2. SITUATION DES ECHANGES COMMERCIAUX	2
3. OBSTACLES AU COMMERCE INTRA AFRICAIN	9
4. PARTICIPATION AUX FORA À L'ETRANGER	. 17
5. Pays Préférés des Entreprises du GICAM	. 18
Annexe	. 19

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

- Juste une entreprise sur quatre exporte alors que plus de deux entreprises sur cinq importent.
- ► Le CEMAC/CEEAC est la première destination des exportations. 77% des entreprises exportatrices exportent leurs produits et services vers la CEMAC/CEEAC.
- L'Union européenne est la seconde destination des exportations. 41% des entreprises exportatrices exportent leurs produits et services vers l'Union européenne.
- ➤ Seulement 14% des entreprises exportatrices exportent vers le Nigéria et 9% exportent vers le reste de l'Afrique (hormis la CEMAC/CEEAC et Nigéria).
- ► Aucune entreprise de l'échantillon n'exporte vers la Chine.
- ► La première région de provenance des importations est l'Union européenne. 85% des entreprises importatrices importent de cette région.
- ► Le deuxième pays de provenance des importations est la Chine. 62% des entreprises importatrices importent de la Chine.
- ▶ 41% des entreprises importatrices importent du reste du Monde.
- ➤ Seulement 8% des entreprises importatrices importent de la CEMAC/CEEAC ; 15% du Nigéria et 15% du reste de l'Afrique.
- ► La balance commerciale [en termes de nombre d'entreprises] entre le Cameroun et le reste de la CEMAC/CEEAC est excédentaire. En revanche, elle est déficitaire entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.
- ► La balance commerciale [en termes de nombre d'entreprises] entre d'une part le Cameroun et d'autre part l'Union européenne, la Chine et le reste du Monde est largement déficitaire.
- ▶ La proportion des entreprises exportatrices vers la CEMAC/CEEAC ayant enregistré une baisse de leurs exportations entre 2018 et 2019 est de 56% alors que celles ayant connu une hausse est de 33%. Ce qui induit un solde d'opinion négatif de -22 points indiquant que la majorité des entreprises exportatrices estiment que les exportations vers la CEMAC/CEEAC sont en baisse.
- ▶ La proportion des entreprises exportatrices vers l'Union européenne qui ont connu une baisse de leurs exportations entre 2018 et 2019 est de 67% alors que celles ayant enregistré une hausse n'est que de 20%. Ce qui entraine un solde d'opinion négatif de 47 points indiquant que la majorité des entreprises exportatrices estiment que les exportations vers l'Union européenne sont en baisse.
- ► La tendance des exportations vers l'Union européenne et la CEMAC/CEEAC semble en baisse malgré l'Accord de Partenariat Economique entre le Cameroun et l'Union européenne entré en vigueur en 2016.

- ▶ La proportion des entreprises importatrices de l'Union européenne ayant enregistré une hausse de leurs importations entre 2018 et 2019 est de 39% alors que celles ayant connu une baisse est de 21%. Ce qui induit un solde d'opinion positif de +18 points indiquant que la majorité des entreprises importatrices estiment que les importations de l'Union européenne sont en hausse.
- ▶ De même, la proportion des entreprises importatrices de la Chine ayant connu une hausse de leurs importations entre 2018 et 2019 est de 33% alors que celles qui ont enregistré une baisse est de 25%. Ce qui entraine un solde d'opinion positif de +8 points signifiant que la plupart des entreprises importatrices estiment que les importations de la Chine sont en hausse.
- ► Les obstacles les plus sévères au commerce entre le Cameroun et le reste de l'Afrique sont par ordre d'importance :

```
    Les tracasseries routières (55%);
```

- L'insécurité (49%);
- Les tarifs douaniers (48%);
- Les coûts de transport (44%);
- o La disponibilité des infrastructures (41%).
- ► Les obstacles qui pourraient être classés moins sévères au commerce entre le Cameroun et le reste de l'Afrique sont :
 - Les normes (34%);
 - Les opérations de change (32%);
 - Le visa d'entrée dans un pays (29%);
 - Le certificat d'origine des produits (28%);
 - Le certificat de circulation (27%).
- ▶ 36% des entreprises ont déjà pris part à un forum à l'étranger. 64% ont trouvé les retombées satisfaisantes
- ► Le Tchad est le premier pays (le plus préféré) avec lequel les entreprises souhaitent avoir les échanges commerciaux, se rendre pour les fora. La France vient en 7ème position, la Chine en 9ème position, les Etats-Unis en 10ème et la Côte d'Ivoire en 15ème position.

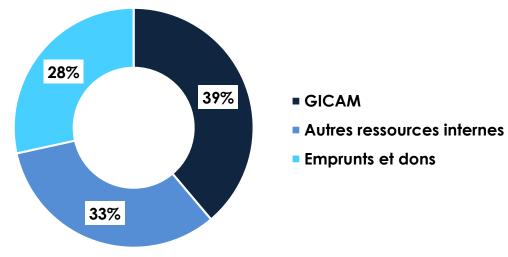
1. LE GICAM EN BREF...

GICAM: premier contributeur au Budget de l'Etat

En 2019...

- ▶ 729 entreprises dont 306 petites, 175 moyennes, et 248 grandes
- ▶ Un chiffre d'affaires cumulé de 9 860 milliards de FCFA soit :
 - o 76,8% du chiffre d'affaires cumulé des entreprises modernes
 - o 64,8% du chiffre d'affaires cumulé des entreprises et établissements
 - o 47,3% du PIB marchand et 43,5% du PIB total
- ▶ 221 075 emplois permanents soit :
 - o **54,3%** des emplois permanents des entreprises modernes
 - o 27,2% des emplois permanents des entreprises et établissements
- ▶ Une masse salariale de 1 061,1 milliards de FCFA soit :
 - o 102,8% de la masse salariale du secteur public
- ▶ Un montant des recettes fiscales de 2 048 milliards de FCFA soit :
 - 70.0% du total des recettes fiscales
 - 39,3% du Budget de l'Etat

Répartition du Budget de l'Etat en 2019

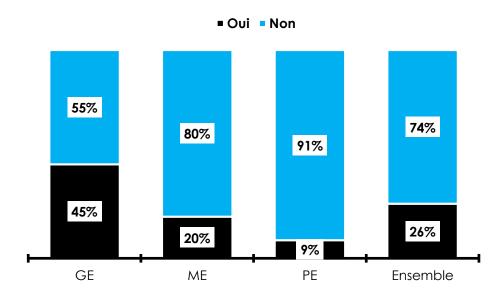


¹ Les entreprises modernes sont les entreprises assujetties à la Déclaration Statistiques Fiscales (DSF)

2. SITUATION DES ECHANGES COMMERCIAUX

LES EXPORTATIONS...

Proportion des entreprises exportatrices

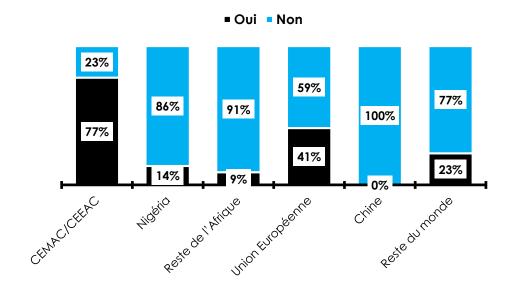


	GE	ME	PE	Ensemble
Oui	45%	20%	9%	26%
Non	55%	80%	91%	74%
Total	100%	100%	100%	100%

Source : Enquête Globale auprès des Entreprises du GICAM

- ► La proportion des entreprises exportatrices est de 26%. Juste une entreprise sur quatre exporte.
- ► On retrouve la proportion la plus importante des entreprises exportatrices chez les GE. 45% des GE exportent contre 20% et 9% respectivement des ME et PE.

Principaux pays/régions de destination des exportations

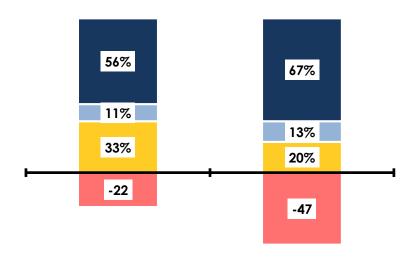


	Oui	Non	Total
CEMAC/CEEAC	77%	23%	100%
Nigéria	14%	86%	100%
Reste de l'Afrique (hormis la CEMAC/CEEAC et le Nigéria)	9%	91%	100%
Union Européenne	41%	59%	100%
Chine	0%	100%	100%
Reste du monde (hormis l'Union européenne et la Chine)	23%	77%	100%

- ► Le CEMAC/CEEAC est la première destination des exportations. 77% des entreprises exportent dans cette région.
- ▶ L'Union européenne est la seconde destination des exportations. 41% des entreprises exportent vers l'Union européenne.
- ▶ 14% des entreprises exportent vers le Nigéria et aucune entreprise n'exporte vers la Chine.

Evolution des exportations (de 2018 à 2019) vers les principaux pays/régions de destination

A la hausse Stable A la baisse Solde d'opinion



CEMAC / CEEAC

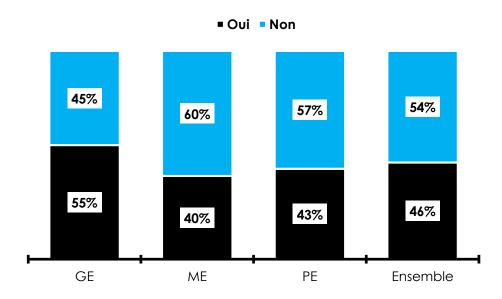
Union Européenne

	CEMAC / CEEAC	Union Européenne
A la hausse	33%	20%
Stable	11%	13%
A la baisse	56%	67%
Solde d'opinion	-22	-47

- ▶ La proportion des entreprises exportatrices vers la CEMAC/CEEAC ayant enregistré une baisse de leurs exportations entre 2018 et 2019 est de 56% alors que celles ayant connu une hausse est de 33%. Ce qui induit un solde d'opinion négatif de -22 points indiquant que la majorité des entreprises exportatrices estiment que les exportations vers la CEMAC/CEEAC sont en baisse.
- ▶ La proportion des entreprises exportatrices vers l'Union européenne qui ont connu une baisse de leurs exportations entre 2018 et 2019 est de 67% alors que celles ayant enregistré une hausse n'est que de 20%. Ce qui entraine un solde d'opinion négatif de -47 points indiquant que la majorité des entreprises exportatrices estiment que les exportations vers l'Union européenne sont en baisse.
- ► La tendance des exportations vers l'Union européenne et la CEMAC/CEEAC semble en baisse malgré l'Accord de Partenariat Economique entre le Cameroun et l'Union européenne entré en vigueur en 2016.

LES IMPORTATIONS...

Proportion des entreprises importatrices

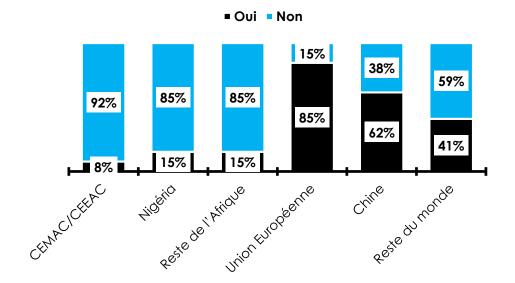


	GE	ME	PE	Ensemble
Oui	55%	40%	43%	46%
Non	45%	60%	57%	54%
Total	100%	100%	100%	100%

Source : Enquête Globale auprès des Entreprises du GICAM

- ► La proportion des entreprises importatrices est de 46%. Plus de deux entreprises sur cinq sont importatrices.
- ► On retrouve la proportion la plus importante des entreprises importatrices chez les GE. 55% des GE importent contre 40% et 43% respectivement des ME et PE.

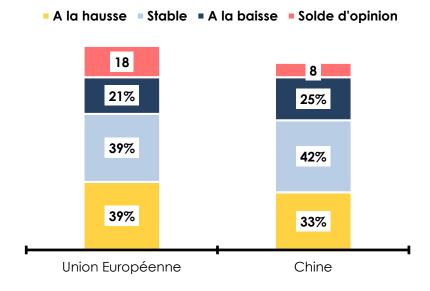
Principaux pays/régions de provenance des importations



	Oui	Non	Total
CEMAC/CEEAC	8%	92%	100%
Nigéria	15%	85%	100%
Reste de l'Afrique (hormis la CEMAC/CEEAC et le Nigéria)	15%	85%	100%
Union Européenne	85%	15%	100%
Chine	62%	38%	100%
Reste du monde (hormis l'Union européenne et la Chine)	41%	59%	100%

- ► La première région de provenance des importations est l'Union européenne. 85% des entreprises importent de cette région.
- ► Le deuxième pays de provenance des importations est la Chine. 62% des entreprises importent de la Chine.
- ▶ 41% des entreprises importent du reste du Monde.
- ► Seulement 8% des entreprises importent de la CEMAC/CEEAC ; 15% du Nigéria et 15% du reste de l'Afrique.

Evolution des importations (de 2018 à 2019) des principales pays/régions de provenance



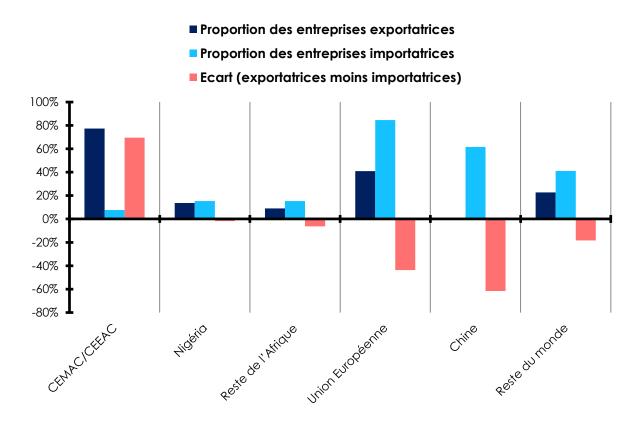
	Union Européenne	Chine
A la hausse	39%	33%
Stable	39%	42%
A la baisse	21%	25%
Solde d'opinion	18	8

Source : Enquête Globale auprès des Entreprises du GICAM

- ▶ La proportion des entreprises importatrices de l'Union européenne ayant enregistré une hausse de leurs importations entre 2018 et 2019 est de 39% alors que celles ayant connu une baisse est de 21%. Ce qui induit un solde d'opinion positif de +18 points indiquant que la majorité des entreprises importatrices estiment que les importations de l'Union européenne sont en hausse.
- ▶ De même, la proportion des entreprises importatrices de la Chine ayant connu une hausse de leurs importations entre 2018 et 2019 est de 33% alors que celles qui ont enregistré une baisse est de 25%. Ce qui entraine un solde d'opinion positif de +8 points signifiant que la plupart des entreprises importatrices estiment que les importations de la Chine sont en hausse.

LE DÉFICIT...

Ecart entre la proportion des entreprises exportatrices et importatrices



	Proportion des entreprises exportatrices	Proportion des entreprises importatrices	Ecart (exportatrices moins importatrices)
CEMAC/CEEAC	77%	8%	70
Nigéria	14%	15%	-2
Reste de l'Afrique	9%	15%	-6
Union Européenne	41%	85%	-44
Chine	0%	62%	-62
Reste du monde	23%	41%	-18

- ► La proportion des entreprises exportatrices vers la CEMAC/CEEAC est largement supérieure à celle des entreprises importatrices de la CEMAC/CEEAC de 70 points.
- ► La balance commerciale [en termes de nombre d'entreprises] entre le Cameroun et le reste de la CEMAC/CEEAC est excédentaire. En revanche, elle est déficitaire entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.
- ► La balance commerciale [en termes de nombre d'entreprises] entre d'une part le Cameroun et d'autre part l'Union européenne, la Chine et le reste du Monde est largement déficitaire

3. OBSTACLES AU COMMERCE INTRA AFRICAIN

Principaux obstacles aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le Reste de l'Afrique

	Pas un obstacle	Obstacle mineur	Obstacle moyen	Obstacle majeur	Obstacle très sévère	Total
Les tracasseries routières	35%	1%	9%	30%	24%	100%
Les tarifs douaniers	33%	5%	14%	31%	17%	100%
L'insécurité	37%	6%	9%	28%	21%	100%
Les infrastructures	37%	7%	15%	26%	16%	100%
Les coûts de transport	38%	5%	12%	32%	12%	100%
Les normes	41%	7%	17%	24%	10%	100%
Les opérations de change	44%	4%	21%	21%	11%	100%
Le visa d'entrée dans un pays	40%	9%	22%	20%	10%	100%
Le certificat de circulation	43%	12%	17%	21%	6%	100%
Les certificats d'origine des produits	45%	12%	15%	20%	9%	100%

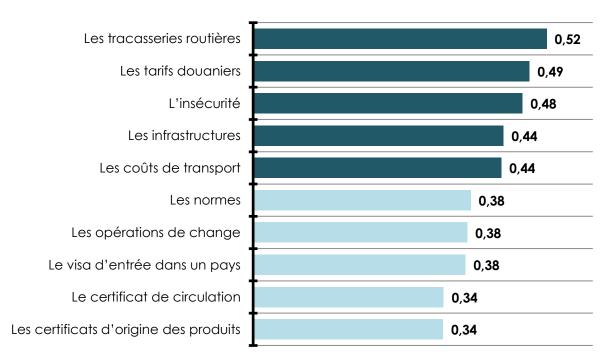
Source : Enquête Globale auprès des Entreprises du GICAM

- ▶ 54% des entreprises estiment que les tracasseries routières constituent un obstacle au moins majeur aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.
- ➤ 30% des entreprises estiment que le visa d'entrée dans un pays est un obstacle au moins majeur aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.
- Pour classer les obstacles aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique, de la moins sévère à la plus sévère, un indice de sévérité a été construit à partir des données du tableau ci-dessus. La méthodologie de cet indice de sévérité est présentée dans l'encadré ci-après.

ENCADRE 1. CONSTRUCTION DE L'INDICE DE SÉVÉRITÉ DES OBSTACLES (ISO) AUX ÉCHANGES COMMERCIAUX ENTRE LE CAMEROUN ET LE RESTE DE L'AFRIQUE

En utilisant les proportions contenues dans le tableau ci-dessus, on construit un indice de sévérité des obstacles. On attribue les poids 0, 1, 2, 3 et 4 respectivement à « pas un obstacle », « obstacle mineur », « obstacle moyen », « obstacle majeur » et « obstacle très sévère ». On somme le produit des poids et des proportions que l'on divise par 4. On obtient un indice qui varie de 0 « pas un obstacle » à 1 « obstacle très sévère ».

Indice de Sévérité des Obstacles (ISO) aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le Reste de l'Afrique



Source : Calculs internes à partir des données de l'Enquête Globale auprès des Entreprises du GICAM

- ► Avec une valeur de l'indice de sévérité de 0,52, les tracasseries routières apparaissent comme l'obstacle le plus sévère aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.
- ▶ Elles sont suivies des tarifs douaniers (0,49), et de l'insécurité (0,48). Les infrastructures et les couts de transport apparaissent respectivement à la quatrième et la cinquième position.
- ► Les normes, les opérations de change, le visa d'entrée dans un pays, le certificat de circulation et les certificats d'origine des produits apparaissent comme des obstacles moins sévères aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.

SELON LES GRANDES ENTREPRISES ...

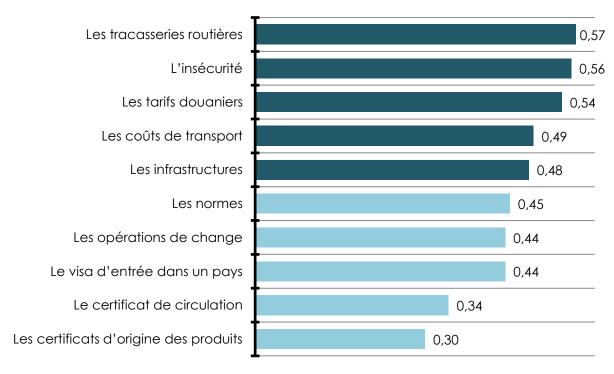
Principaux obstacles aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le Reste de l'Afrique

	Pas un obstacle	Obstacle mineur	Obstacle moyen	Obstacle majeur	Obstacle très sévère	Total
Les tracasseries routières	27%	0%	10%	47%	17%	100%
L'insécurité	27%	3%	10%	40%	20%	100%
Les tarifs douaniers	23%	10%	13%	33%	20%	100%
Les coûts de transport	30%	7%	17%	30%	17%	100%
Les infrastructures	33%	0%	20%	33%	13%	100%
Les normes	33%	3%	20%	37%	7%	100%
Les opérations de change	37%	0%	27%	23%	13%	100%
Le visa d'entrée dans un pays	27%	10%	33%	20%	10%	100%
Le certificat de circulation	33%	23%	17%	27%	0%	100%
Les certificats d'origine des produits	40%	23%	13%	23%	0%	100%

- ▶ 64% de Grandes entreprises estiment que les tracasseries routières constituent un obstacle au moins majeur aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.
- ▶ 23% des Grandes entreprises estiment que les certificats d'origine des produits sont un obstacle au moins majeur aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.

SELON LES GRANDES ENTREPRISES ...

Indice de Sévérité des Obstacles (ISO) aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le Reste de l'Afrique



Source : Calculs internes à partir des données de l'Enquête Globale auprès des Entreprises du GICAM

- ► Avec une valeur de l'indice de sévérité de 0,57, pour les Grandes entreprises, les tracasseries routières sont l'obstacle le plus sévère aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.
- ► Elles sont suivies par l'insécurité (0,56), les tarifs douaniers (0,54), les coûts de transport (0,49), les infrastructures (0,48).
- ▶ Pour les Grandes entreprises, les normes, les opérations de change, le visa d'entrée dans un pays, le certificat de circulation et les certificats d'origine des produits constituent des obstacles moins sévères aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.

SELON LES MOYENNES ENTREPRISES ...

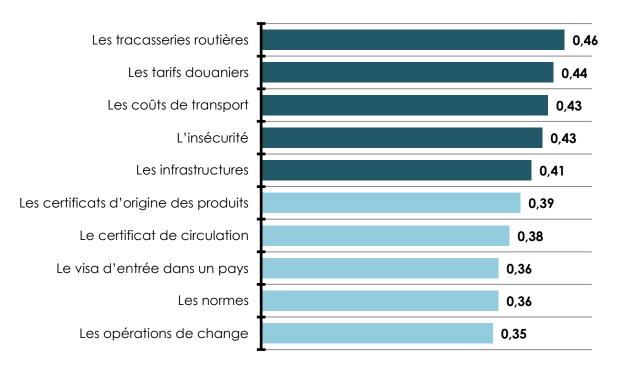
Principaux obstacles aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le Reste de l'Afrique

	Pas un obstacle	Obstacle mineur	Obstacle moyen	Obstacle majeur	Obstacle très sévère	Total
Les tracasseries routières	43%	0%	7%	30%	20%	100%
Les tarifs douaniers	40%	0%	17%	30%	13%	100%
Les coûts de transport	43%	0%	7%	40%	10%	100%
L'insécurité	40%	10%	7%	27%	17%	100%
Les infrastructures	40%	10%	10%	27%	13%	100%
Les certificats d'origine des produits	43%	7%	17%	17%	17%	100%
Le certificat de circulation	43%	3%	23%	20%	10%	100%
Le visa d'entrée dans un pays	43%	3%	27%	20%	7%	100%
Les normes	47%	7%	20%	10%	17%	100%
Les opérations de change	47%	3%	20%	23%	7%	100%

- ▶ 50% de Moyennes entreprises estiment que les tracasseries routières constituent un obstacle au moins majeur aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.
- ▶ Pour 27% des Moyennes entreprises, les normes apparaissent comme un obstacle au moins majeur aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.

SELON LES MOYENNES ENTREPRISES ...

Indice de Sévérité des Obstacles (ISO) aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le Reste de l'Afrique



Source: Calculs internes à partir des données de l'Enquête Globale auprès des Entreprises du GICAM

- ▶ Pour les moyennes entreprises, les tracasseries routières (0,46), les tarifs douaniers (0,44), les coûts de transport (0,43), l'insécurité (0,43), les infrastructures (0,41) apparaissent comme les obstacles les plus sévères aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.
- ► Les normes, les opérations de change, le visa d'entrée dans un pays, le certificat de circulation et les certificats d'origine des produits, peuvent être considérés comme des obstacles moins sévères aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.

SELON LES PETITES ENTREPRISES ...

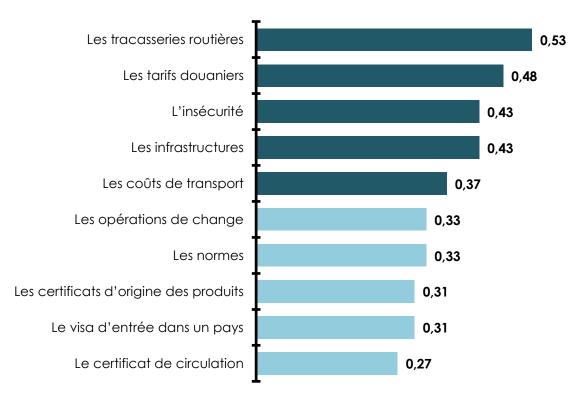
Principaux obstacles aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le Reste de l'Afrique

	Pas un obstacle	Obstacle mineur	Obstacle moyen	Obstacle majeur	Obstacle très sévère	Total
Les tracasseries routières	36%	5%	9%	9%	41%	100%
Les tarifs douaniers	35%	4%	13%	30%	17%	100%
L'insécurité	45%	5%	9%	14%	27%	100%
Les infrastructures	36%	14%	14%	14%	23%	100%
Les coûts de transport	43%	10%	14%	24%	10%	100%
Les opérations de change	50%	9%	14%	14%	14%	100%
Les normes	45%	14%	9%	27%	5%	100%
Les certificats d'origine des produits	55%	5%	14%	18%	9%	100%
Le visa d'entrée dans un pays	55%	14%	0%	18%	14%	100%
Le certificat de circulation	57%	10%	10%	14%	10%	100%

- ▶ 50% de Petites entreprises estiment que les tracasseries routières constituent un obstacle au moins majeur aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.
- ▶ Pour 28% des Petites entreprises, les opérations de change apparaissent comme un obstacle au moins majeur aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.

SELON LES PETITES ENTREPRISES ...

Indice de Sévérité des Obstacles (ISO) aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le Reste de l'Afrique

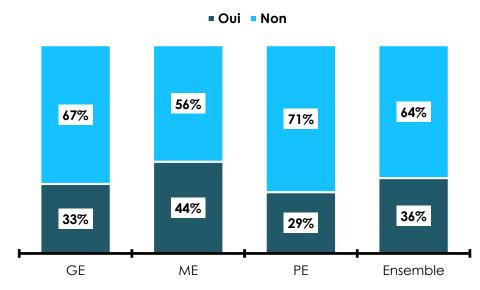


Source : Calculs internes à partir des données de l'Enquête Globale auprès des Entreprises du GICAM

- ▶ De même que chez les Grandes et les Moyennes entreprises, les tracasseries routières (0,53) apparaissent pour les Petites entreprises l'obstacle le plus sévère aux échanges commerciaux entre le Cameroun et le reste de l'Afrique.
- ► Les autres obstacles par ordre de sévérités sont notamment les tarifs douaniers (0,48), l'insécurité (0,43), les infrastructures (0,43) et les coûts de transport (0,37).

4. PARTICIPATION AUX FORA À L'ETRANGER

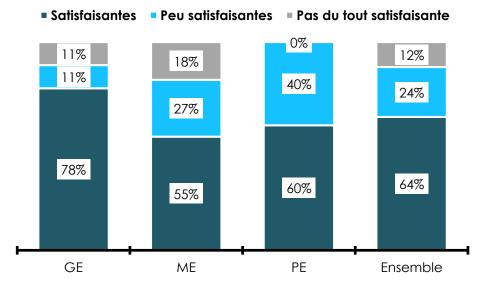
Proportion des entreprises ayant déjà participé aux fora à l'étranger



Source : Enquête Globale auprès des Entreprises du GICAM

➤ 36% des entreprises ont déjà pris part à un forum à l'étranger. Elles sont plus nombreuses parmi les Moyennes entreprises.

Satisfaction des entreprises ayant déjà participé aux fora à l'étranger



Source : Enquête Globale auprès des Entreprises du GICAM

▶ Parmi les entreprises ayant déjà participé aux fora à l'étranger, 64% ont trouvé les retombées satisfaisantes.

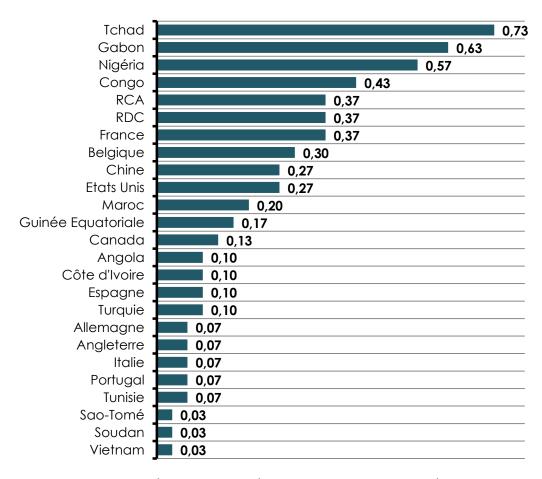
5. PAYS PRÉFÉRÉS DES ENTREPRISES DU GICAM

Il a été demandé aux entreprises de classer par ordre de préférence trois pays avec lesquels ils souhaitent travailler (avoir des échanges commerciaux, participer aux fora, ou s'internaliser (avoir une filiale, succursale, ...). Les données obtenues ont permis de construire un indice de préférence des pays. L'encadré suivant donne la méthodologie de cet indice.

ENCADRE 2. CONSTRUCTION DE L'INDICE DE PRÉFÉRENCE DES PAYS (IPP)

On attribue les poids 3, 2 et 1 respectivement au premier pays préféré, au deuxième pays préféré, et au troisième pays préféré. Pour chaque pays, on somme le produit des poids et des effectifs d'entreprises l'ayant cité que l'on divise par le nombre d'entreprises ayant répondu à l'enquête. On obtient un indice de préférence des pays qui varie de 0 « pays le moins préféré » à 1 « pays le plus préféré ».

Indice de Préférence des Pays (IPP)



Source: Calculs internes à partir des données de l'Enquête Globale auprès des Entreprises du GICAM

- ▶ Le Tchad est le pays le plus préféré des entreprises avec un score de 0,73. Il est suivi du Gabon (0,63) et du Nigéria (0,57).
- ► La France vient en 7^{ème} position, la Chine en 9^{ème} position, les Etats-Unis en 10^{ème} et la Côte d'Ivoire en 15^{ème} position.

ANNEXE

Répartition de l'échantillon des entreprises ayant répondu à l'Enquête

	Effectif	Proportion
GE	71	38%
ME	67	35%
PE	51	27%
Total	189	100%

	Effectif	Proportion
Entreprises industrielles	48	25%
Entreprises de services	141	75%
Total	189	100%