

**GROUPEMENT INTER-PATRONAL DU CAMEROUN**

**LANCEMENT DU CENTRE DE  
DEVELOPPEMENT DE LA PME (CDPME)**

Immeuble-Siège du GICAM  
Douala, 17 avril 2018

**Discours de M. Célestin TAWAMBA,  
Président du Groupement Inter-Patronal du  
Cameroun (GICAM)**

**Excellence Monsieur le Ministre des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat, cher Laurent Serge Etoundi Ngoa,**

**Madame la Directrice du Bureau de l'OIT pour le Cameroun, la Guinée équatoriale et Sao Tomé-et-Principe**

**Mesdames et Messieurs,**

**Excellence Monsieur le Ministre,**

C'est la deuxième fois en moins de six mois que vous nous gratifiez de votre présence. Nous y sommes d'autant plus sensibles qu'au-delà de vos communications, à chaque fois, vous n'hésitez pas à partager avec nous et avec la passion que nous vous connaissons, vos réflexions sur la nécessaire impulsion que nous nous devons tous d'imprimer à l'engagement pour le développement de la PME. C'est un honneur et un plaisir de vous recevoir, Monsieur le Ministre, je vous souhaite une chaleureuse bienvenue au nom des membres du GICAM et au mien et je vous remercie d'avoir bien voulu accepter de parrainer le lancement officiel de ce **Centre de Développement de la PME (CDPME)**.

J'adresse ensuite la bienvenue aux partenaires au développement et aux institutions régionales et internationales actives et je leur sais gré de leurs soutiens. Plus spécialement, merci au Bureau international du Travail (BIT) pour son appui multiforme.

A vous tous je dis merci d'avoir répondu présent à notre invitation.

**Excellence Monsieur le Ministre,**

**Mesdames et Messieurs,**

Les PME forment plus de 90% du tissu national des entreprises, et contribuent pour 35% au Produit intérieur brut (PIB), selon les chiffres du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) datant de 2016. Elles jouent un rôle important auprès des grandes entreprises, notamment comme fournisseurs sous-traitants, confirmant les adages selon lesquels il n'existe pas de grandes entreprises sans PME, et il n'existe pas d'économie forte sans un tissu de PME bien structurées.

Les PME, dont l'essor est une condition à l'émergence économique du Cameroun, sont confrontées à une multitude de problèmes, partageant des difficultés structurelles avec toutes les entreprises, et faisant face à des entraves qui leur sont spécifiques. Ce sont principalement : les difficultés de mobilisation des fonds propres, l'accès limité au financement des banques, le poids d'une fiscalité et d'une parafiscalité contraignante et particulièrement handicapante, l'impréparation de dirigeants de PME à la gestion d'une entreprise, la faiblesse des ressources humaines, la qualité de la gouvernance, le manque d'éthique de certains dirigeants, l'absence de culture de remboursement du crédit, la concurrence déloyale à la fois de produits importés en provenance des pays subventionnant leurs exportations et d'une contrebande toujours plus ingénieuse, des relations déséquilibrées avec les grandes entreprises, qui se traduisent entre autres par des retards importants dans le paiement de leurs créances, l'accumulation de la dette intérieure de l'Etat vis-à-vis des entreprises en général et des PME en particulier.

A ce jour, les réponses apportées au défi du développement de la PME performante n'ont pas produit l'impact escompté. Les PME restent mal préparées alors que les enjeux anciens et nouveaux qui leur sont associés sont immenses et constituent d'absolues nécessités : gains de croissance, diversification et compétitivité de l'économie camerounaise, création d'emplois et réduction de la pauvreté.

Or le développement des PME est essentiel, et il l'est d'autant plus que les PME forment dans notre pays le chaînon manquant du secteur productif entre de nombreuses microentreprises, la plupart informelles et à très faible productivité, et quelques grandes entreprises, dont la plupart sont des filiales de multinationales étrangères.

***Excellence Monsieur Le Ministre  
Mesdames et Messieurs***

Près de la moitié des membres du GICAM sont des PME. Contrairement donc à une idée reçue, le GICAM n'est pas le « CAC 40 » des entreprises du Cameroun, le GICAM n'est aucunement le lieu de rencontre et de rassemblement des seules grandes entreprises ainsi que des Associations et

Syndicats, le GICAM c'est le patronat dans sa globalité, les patrons des PME tout autant que les patrons des grandes entreprises.

C'est ainsi qu'en 2003, nous avons créé le Business Advisory Service (BAS) comme un organe spécialisé du GICAM offrant aux entreprises et, spécialement aux PME et aux Femmes Entrepreneurs, une série de services dans les domaines de l'information, de la formation, de l'accompagnement et de l'assistance/conseil.

Un audit du BAS, conduit avec l'appui financier du BIT en 2016, a mis en évidence ses insuffisances et inefficacité, notamment le fait que le BAS a trop longtemps fonctionné en s'appuyant quasi-uniquement sur son pilier Formation. C'est donc conformément aux résolutions de cet audit, que nous avons pris la décision de dépasser cette configuration et d'entreprendre une réforme du BAS rendue nécessaire pour le sortir de l'état de plafonnement dans lequel il semblait durablement s'installer, en le transformant en une véritable institution spécialisée d'appui à l'entreprenariat et à la PME, aux domaines d'interventions plus étendus et aux ressources humaines plus étoffées pour un impact plus marqué sur le développement de la PME et du secteur privé.

Telle est donc la raison d'être du Centre de Développement de la PME (CDPME) que nous ouvrons officiellement aujourd'hui. Il intègre l'ensemble des outils nécessaires aux dirigeants de PME pour tirer au mieux parti de leurs intuitions, de leur créativité, de leur dynamisme.

C'est ainsi que le CDPME propose une approche en quatre (4) dimensions :

D'abord, le renforcement de la capacité managériale de la PME, dans tous les aspects du fonctionnement de l'entreprise et de l'accès aux marchés,

Ensuite, l'appui à l'accès aux financements, notamment par le renforcement de la capacité à mettre sur la table des projets « bancables », l'un des facteurs les plus handicapants de la création et du développement des PME, la mise à disposition d'un ensemble de dispositifs de financement de la PME.

Puis, le suivi de la diaspora économique au potentiel important d'intervention dans l'économie locale, mais qui se heurte à l'éloignement et la méconnaissance du terrain.

Et, enfin, des études et des recherches sur la PME, une composante essentielle de la mission du CDPME, rendue nécessaire par le manque ou l'insuffisance de données statistiques, d'études, de recherches sur la PME, ce qui limite l'analyse et oblige à travailler bien souvent sur des suppositions ou des hypothèses à priori.

En tant qu'institution spécialisée du GICAM, le Centre va bénéficier de la masse d'informations, de vécus et d'expériences que constituent les membres du Groupement et en sus l'accompagnement des grandes entreprises pour lequel une convention est en cours avec elles, des liens tissés par le Groupement avec des organisations internationales et régionales à caractère technique et financier, et aussi avec des patronats étrangers dans le cadre de conventions que nous avons signés avec eux. A titre d'exemple, je citerai la convention récemment signée entre le GICAM et le MEDEF en France, qui prend en compte la problématique des PME.

Le Directeur du Centre en dira un peu plus tout à l'heure en apportant plus de détails !

***Excellence Monsieur le Ministre,  
Mesdames et Messieurs,***

En créant le CDPME, nous mettons en œuvre non seulement les engagements pris dans le cadre de notre programme d'action, mais nous donnons également corps à une double ambition : D'une part, contribuer à la marche en avant durable de l'économie camerounaise, laquelle ne peut être possible sans la prolifération de PME compétitives et performantes. D'autre part, faire du CDPME le centre de référence de la PME camerounaise en droite ligne de notre objectif de faire du GICAM « la Maison de l'entreprise camerounaise ».

Dans cette perspective, nous travaillons et nous sommes désireux de travailler avec le Gouvernement, ainsi que les partenaires au développement dont le vécu, les conseils et les appuis techniques et financier nous seront toujours d'une grande utilité.

A tous et à nos adhérents, je sais pouvoir compter sur leurs avis réguliers pour améliorer le fonctionnement du Centre, notamment dans sa phase de

montée en puissance. Je n'en doute point, ensemble, en mutualisant nos efforts, nous serons capables de réaliser les impacts recherchés et de contribuer ainsi à l'émergence d'entrepreneurs locaux d'envergure.

Le CDPME est désormais une réalité, il est devant nous. Les PME, les femmes entrepreneurs, les porteurs de projets, les entrepreneurs agricoles, les membres de la diaspora des affaires, les futurs retraités, trouveront dans ses locaux, un espace d'accueil et de travail, d'échanges, de conseils et d'orientation, de formation et d'accompagnement, ainsi que les outils propres à minimiser leurs vulnérabilités.

Encore une fois, je vous sais gré de votre intérêt et de votre disponibilité,

Et je vous remercie de votre aimable attention.

**Célestin TAWAMBA**  
Président